গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ

এবং

সচিব, আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, অর্থ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই ২০১৭ - ৩০ জুন ২০১৮

সূচিপত্র

	বিবরণী	পৃষ্ঠা নং

	ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
	উপক্রমণিকা	৪
সেকশন ১:	রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২:	বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩:	কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
সংযোজনী-১:	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	১১
সংযোজনী-২:	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১২
সংযোজনী-৩:	কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা	১৩

ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ-এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of Investment Corporation of Bangladesh)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

- আলোচ্য সময়ে অর্জিত নিট মুনাফার পরিমাণ ১১৩৯.১৭ কোটি টাকা এবং শেয়ার হোল্ডারগণকে প্রদত্ত নগদ লভ্যাংশের পরিমাণ ৬০১.৩৬ কোটি টাকা (গড়ে ৩৭%)।
- সরকারি কোষাগারে নগদ লভ্যাংশ এবং করসহ অন্যান্য খাতে মোট ৬১০.৬২ কোটি টাকা জমা প্রদান।
- সেকেন্ডারি মার্কেটে লেনদেনের পরিমাণ ৩৬৯৩৫ কোটি টাকা যা উক্ত সময়ে ডিএসইতে সংঘটিত মোট লেনদেনের ১০.২৭%।
- আইসিবি ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানি সমূহের নিজস্ব পত্রকোষসহ বিভিন্ন ফান্ডে প্রায় ১১৫৬২.৫৫ কোটি টাকা বিনিয়োগ।
- আইসিবি পরিচালিত সকল মিউচ্যুয়াল ফান্ড ও ইউনিট ফান্ডে আকর্ষণীয় হারে লভ্যাংশ প্রদান, যার মধ্যে প্রথম মিউচ্যুয়াল ফান্ডে ১০০০% নগদ লভ্যাংশ দেশে ঘোষিত নগদ লভ্যাংশের মধ্যে সর্বোচ্চ।
- ৩৫টি প্রকল্পে ৪৬৫.০৪ কোটি টাকা ঋণ বিতরণ এবং বিভিন্ন খাতে ৪১৪.৮৪ কোটি টাকা ঋণ আদায়।
- ক্ষতিগ্রস্ত ক্ষুদ্র বিনিয়োগকারীদের জন্য সরকারের ৯০০.০০ কোটি টাকার বিশেষ সহায়তা তহবিল ব্যবস্থাপনার দায়িত্ব যথাযথভাবে পরিপালন।
- সরকারের ইইএফ স্কিমের অধীনে শুরু থেকে ফেব্রুয়ারি, ২০১৭ পর্যন্ত কৃষি ও আইটি খাতে প্রায় ৯১৪টি প্রকল্পে ৬৮৬ জন নারী উদ্যোক্তাসহ মোট ২৯০০ জন উদ্যোক্তা সৃষ্টি হয়েছে। এসব প্রকল্পে ৫২০৯৮ জন লোকের কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

ক) বাংলাদেশের পুঁজিবাজারের অস্থিতিশীলতা দূরীকরণ।
খ) বিগত সময়ে পুঁজিবাজার বিপর্যয়ের কারণে বিপুল পরিমাণ অনাদায়ী মার্জিন ঋণ ও বিনিয়োগকারীগণের ক্রয় ক্ষমতা হ্রাস।
গ) দেশের টেকসই শিল্পায়ন ও কর্মসংস্থান সৃষ্টি।
ঘ) কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোক্তা ও কর্মসংস্থানের অভাব।
ঙ) তথ্য প্রযুক্তি ব্যবহারে অপ্রতুলতা।
চ) অধিক মাত্রায় শ্রেণিকৃত ঋণ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

ক) পুঁজিবাজারের স্থিতিশীলতা বজায় রাখা ও গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে আইসিবি ও এর সাবসিডিয়ারি কোম্পানি সমূহের নিজস্ব পোর্টফোলিও ও বিভিন্ন মিউচ্যুয়াল ফান্ড পোর্টফোলিও হতে বিপুল পরিমাণ অর্থ পুঁজিবাজারে বিনিয়োগ করা হবে।
খ) বিগত সময়ে পুঁজিবাজার বিপর্যয়ের কারণে বিপুল পরিমাণ অনাদায়ী মার্জিন ঋণ ও ক্ষতিগ্রস্ত বিনিয়োগকারীগণের ক্রয় ক্ষমতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে মার্জিন হিসাবে সুদ মওকুফ, ঋণ প্রদান, নেটিং সুবিধা ও প্রয়োজনীয় পরামর্শ/দিক নির্দেশনা প্রদান করা।
গ) বিভিন্ন প্রকল্পে বিশেষত অবকাঠামোগত উন্নয়নের সাথে সংশ্লিষ্ট প্রকল্পসমূহে ঋণ ও অগ্রিম সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে দেশের শিল্পায়নের গতি তরান্বিত করার পাশাপাশি কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।
ঘ) কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোক্তা ও কর্মসংস্থান সৃষ্টির লক্ষ্যে ইইএফ স্কিম এর কার্যক্রম গতিশীল করা।
ঙ) আইসিবির সকল কার্যক্রম অটোমেশন এর আওতায় আনয়নের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। এছাড়া গ্রাহক সেবার মানোন্নয়ন ও কর্মদক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ব্যবস্থার উন্নয়ন।মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর অনুমোদন অনুযায়ী আইসিবির উদ্যোগে রাষ্ট্রীয় মালিকানাধীন বিভিন্ন ব্যাংক ও আর্থিক প্রতিষ্ঠান এবং সরকারের সহায়তায় তথ্য নিরাপত্তার জন্য যশোরে ডিআরএস (DRS) স্থাপনের লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।
চ) ঋণ মান উন্নয়নের লক্ষ্যে শ্রেণিকৃত ঋণ আদায়ের জন্য বিশেষ ব্যবস্থা গ্রহণ।

২০১৭-১৮ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- ১৪০০ কোটি টাকার মার্জিন ঋণ এবং ৩১৯ কোটি টাকা লিয়েন ও প্রকল্প ঋণ বিতরণ।
- পুঁজিবাজারে নতুন করে ৪৫০০ কোটি টাকা বিনিয়োগ।
- মার্চেন্ট ব্যাংকিং, মিউচ্যুয়াল ফান্ড ব্যবস্থাপনা ও স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে ২১৯ কোটি টাকা আয় অর্জন এবং ১৫১৬ কোটি টাকা ঋণ আদায়।
- শ্রেণিকৃত ঋণ ও অগ্রিমের ১০% নগদ আদায় এবং প্রয়োজনীয় প্রভিশনের তুলনায় সমপরিমাণ অর্থ প্রভিশন হিসেবে সংরক্ষণ।
- আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ এবং ৮৫% অটোমেশন কার্যক্রম বাস্তবায়ন।
- লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ইইএফ হতে ১৬০ কোটি টাকা বিতরণ এবং ৫১ কোটি টাকা আদায়।

উপক্রমণিকা (Preamble)

ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড ও ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশেন অব বাংলাদেশ

এবং

সচিব, আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, অর্থমন্ত্রণালয়, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৭ সালের জুন মাসের ১৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

সেকশন ১:

আইসিবির রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ : রূপকল্প (Vision):

নেতৃত্ব প্রদানকারী শীর্ষস্থানীয় সফল আর্থিক প্রতিষ্ঠান হিসেবে গৌরবান্বিত অগ্রযাত্রা অব্যাহত রাখা।

১.২ : অভিলক্ষ্য (Mission):

সংশ্লিষ্ট নিয়ন্ত্রক কর্তৃপক্ষসমূহের বিধিবিধান পরিপালন সাপেক্ষে আইসিবি আইনে প্রদত্ত ম্যান্ডেট অনুযায়ী সম্পদের সুষম ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে সর্বোচ্চ মুনাফা ও প্রবৃদ্ধি অর্জনের পাশাপাশি দেশে একটি শক্তিশালী ও টেকসই পুঁজিবাজার গঠনের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।

১.৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ : আইসিবির কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিনিয়োগ সম্প্রসারণ এবং নতুন নতুন উদ্যোক্তা ও বিনিয়োগকারী সৃষ্টির মাধ্যমে কর্পোরেশনের আয় বৃদ্ধি;
২. ঋণ মানের উন্নয়ন;
৩. ঝুঁকি হ্রাস ও আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণ;
৪. প্রযুক্তিগত উন্নয়নের মাধ্যমে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি ও গ্রাহক সেবার মানোন্নয়ন;
৫. সরকারের ইক্যুইটি এন্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড (ইইএফ) এর সুষ্ঠু ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোক্তা সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন।

১.৩.২ : আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন;
২. কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন;
৩. আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;
৪. দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন;
৫. তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।

১.৪ : কার্যাবলি (Functions):

- প্লেসমেন্ট ও ইক্যুইটি পার্টিসিপেশনসহ সরাসরি শেয়ার ও ডিবেঞ্চার ক্রয়-বিক্রয়, এককভাবে ও সিন্ডিকেটের মাধ্যমে লিজ অর্থায়ন, ভেঞ্চার ক্যাপিটাল অর্থায়ন এবং ব্যাংক গ্যারান্টি প্রদান, ইউনিট ফান্ড ও মিউচ্যুয়াল ফান্ড সার্টিফিকেটের বিপরীতে অগ্রিম প্রদান।
- কর্পোরেশনের নিজস্ব ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহের পোর্টফোলিও ব্যবস্থাপনাসহ মিউচ্যুয়াল ফান্ড ও ইউনিট ফান্ড ব্যবস্থাপনা এবং সংশ্লিষ্ট ফান্ডসমূহের পোর্টফোলিও ব্যবস্থাপনা, বিনিয়োগ হিসাব ব্যবস্থাপনা। উদ্যোক্তা ও বিনিয়োগকারীদের পরামর্শ প্রদান, ট্রাস্টি ও কাস্টোডিয়ান হিসেবে দায়িত্ব পালন। মার্জিন ও নন-মার্জিন হিসাব পরিচালনাসহ মার্চেন্ট ব্যাংকিং ও স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা।
- মার্জার, একুইজিশন এবং অ্যাসেট পুনর্গঠন কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান, রাষ্ট্রায়ত্ত প্রতিষ্ঠানের শেয়ার অফলোড প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণ, যৌথ উদ্যোগে প্রতিষ্ঠিত কোম্পানির অর্থায়নে অংশগ্রহণ, বাজার চাহিদা উপযোগী নতুন ব্যবসার উদ্ভাবন ও পুঁজিবাজার সংক্রান্ত অন্যান্য আনুষঙ্গিক কার্যক্রম পরিচালনা।
- ইক্যুইটি এন্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড (ইইএফ) এর অপারেশনের ব্যবস্থাপনা এবং নির্দেশনানুযায়ী বিভিন্ন সময়ে সরকার কর্তৃক ঘোষিত বিশেষ তহবিল ব্যবস্থাপনা।

সেকশন – ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (**Outcome/Impact**)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	**কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicator)**	**একক** (Unit)	**প্রকৃত অর্জন**		**লক্ষ্যমাত্রা ২০১৭-১৮**	**প্রক্ষেপণ**		**নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম**	**উপাত্তসূত্র** (Source of Data)
			২০১৫-১৬	**২০১৬-১৭ (মার্চ ২০১৭ পর্যন্ত)**		**২০১৮-১৯**	**২০১৯-২০**		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
কর্পোরেশনের মুনাফা অর্জন	নিট মুনাফা	কোটি টাকায়	৩৩১.৬৪	৩৫৮.৮২	৩৮০.৫০	৪০৫.৮৫	৪২০.৩০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
কর্পোরেশনের ঋণ মানের উন্নয়ন	শ্রেণিকৃত ঋণ হ্রাস	%	২৪.০১	২২.৩৯	২০.১৫	১৮.১০	১৬.২৫	-	বার্ষিক প্রতিবেদন
কৃষি ও আইসিটি খাতে উদ্যোক্তা সৃষ্টি	উদ্যোক্তার সংখ্যা	সংখ্যা	৬৬৩	৪৪৬	৬৬০*	৭২০	৮০০	-	বার্ষিক প্রতিবেদন

*সরকারের সিদ্ধান্তের উপর প্রকল্প মঞ্জুরি নির্ভরশীল।

সেকশন – ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

ক. দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদনের সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of PI)	প্রকৃত অর্জন ২০১৫-১৬	প্রকৃত অর্জন ২০১৬-১৭ (মার্চ ২০১৭ পর্যন্ত)	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৭-১৮ অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)	প্রক্ষেপণ ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ ২০১৯-২০
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
[১] বিনিয়োগ সম্প্রসারণ এবং নতুন নতুন উদ্যোক্তা ও বিনিয়োগকারী সৃষ্টির মাধ্যমে কর্পোরেশনের আয় বৃদ্ধি	৪৫	[১.১] ঋণ ও অগ্রিম বিতরণ	[১.১.১] বিতরণকৃত মার্জিন ঋণ	কোটি টাকা	৫	৮৬০	১৩৫৪	১৪০০	১২৫০	১১০০	৯৭০	৮৫০	১৫০০	১৬০০
			[১.১.২] বিতরণকৃত প্রকল্প ঋণ ও লিয়েন	কোটি টাকা	৫	১৬২	৩৬	৩১৯	৩০০	২৮০	২৪০	২২০	৩২০	৩৩৫
		[১.২] ঋণ ও অগ্রিম আদায়	[১.২.১] আদায়কৃত মার্জিন ঋণ	কোটি টাকা	৫	১৩৭৫	১৩৭৪	১৪০০	১৩৮০	১৩৭০	১৩৬০	১৩৫০	১৫০০	১৬০০
			[১.২.২] আদায়কৃত প্রকল্প ঋণ ও লিয়েন	কোটি টাকা	৫	১৭৩	৫২	১১৬	৯৫	৯২	৯০	৮৮	১০৫	১১০
		[১.৩] পুঁজিবাজারে নতুন বিনিয়োগ	[১.৩.১] বিনিয়োগের পরিমাণ	কোটি টাকা	৫	২৮১৯	৩৪৫৪	৪৫০০	৪০০০	৩৬০০	৩২০০	২৮০০	৪৭০০	৫০২৯
		[১.৪] মার্চেন্ট ব্যাংকিং কার্যক্রম পরিচালনা	[১.৪.১] অর্জিত ফি ও কমিশন	কোটি টাকা	৫	৩৭	২৭	৪০	৩৮	৩৭	৩৬	৩৫	৪২	৪৪
			[১.৪.২] মার্জিন ঋণ হতে অর্জিত সুদ	কোটি টাকা	৫	৫১	৩৩	৫৫	৫৩	৫২	৫১	৫০	৭৪	৮০
		[১.৫] মিউচ্যুয়াল ফান্ড ব্যবস্থাপনা	[১.৫.১] অর্জিত ব্যবস্থাপনা ফি	কোটি টাকা	৫	৮৫	৫৯	৯৪	৯১	৮৯	৮৭	৮৫	১০০	১০৭
		[১.৬] স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা করা	[১.৬.১] অর্জিত কমিশন	কোটি টাকা	৫	২৭	৩৮	৩০	২৯	২৮	২৭	২৬	৩২	৩৪
[২] ঋণ মানের উন্নয়ন	৮	[২.১] শ্রেণিকৃত ঋণ ও অগ্রিম হতে নগদ আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত শ্রেণিকৃত ঋণ ও অগ্রিম	কোটি টাকা	৫	২৯৮	৯৭	১২৫	১১৯	১১৩	১০৭	১০০	১৩০	১৪০
		[২.২] মামলা নিষ্পত্তিকরণ	[২.২.১] নিষ্পত্তিকৃত মামলার সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৩০	৩১	৩২	৩১	৩০	২৯	২৮	৩৫	৪০
[৩] ঝুঁকি হ্রাস ও আর্থিক ভিত্তি শক্তিশালীকরণ	৭	[৩.১]প্রয়োজনীয় প্রভিশন সংরক্ষণ	[৩.১.১] সংরক্ষিত প্রভিশনের হার	%	৭	৮৫	৮০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	১০০	১০০
[৪] প্রযুক্তিগত উন্নয়নের মাধ্যমে কর্মদক্ষতা বৃদ্ধি ও গ্রাহক সেবার মানোন্নয়ন	৮	[৪.১] প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ	[৪.১.১] অটোমেশন বাস্তবায়নের হার	%	৮	৬৫	৬৯	৮৫	৮৩	৮২	৮১	৮০	৯০	৯৫
[৫] ইইএফ এর ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোক্তা সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি	১২	[৫.১] ইক্যুইটি হিসেবে অর্থ বিতরণ	[৫.১.১] বিতরণকৃত ইক্যুইটি	কোটি টাকা	৬	১৩৩	১০০	১৬০	১৫২	১৪৪	১৩৭	১৩০	১৭১	১৮৩
		[৫.২] ইক্যুইটি হিসেবে বিনিয়োগকৃত অর্থ আদায়	[৫.২.১] আদায়কৃত ইক্যুইটি	কোটি টাকা	৬	৩৯	৩২	৫১	৪৭	৪৩	৩৯	৩৫	৫৫	৫৯

খ. আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৭-১৮				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতিমান (Fair)	চলতি মান এর নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
দক্ষতার সংগে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	৪	২০১৭-২০১৮ অর্থ বছররের খসড়া বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি দাখিল	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে খসড়া চুক্তি মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিলকৃত	তারিখ	.৫	১৯.০৪.১৭	২৩.০৪.১৭	২৫.০৪.১৭	২৬.০৪.১৭	২৭.০৪.১৭
		মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়সমূহের সঙ্গে ২০১৭-২০১৮ অর্থ বছররের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর	নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	১	১৫.০৬.১৭	১৮.০৬.১৭	১৯.০৬.১৭	২০.০৬.১৭	২১.০৬.১৭
		২০১৬-২০১৭ অর্থ বছররের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	১৬.০৭.১৭	১৮.০৭.১৭	১৯.০৭.১৭	২০.০৭.১৭	২৩.০৭.১৭
		২০১৭-২০১৮ অর্থ বছররের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	-
		২০১৭-২০১৮ অর্থ বছররের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত তারিখে অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৪.০১.১৮	১৬.০১.১৮	১৮.০১.১৮	২১.০১.১৮	২২.০১.১৮
কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
		ইউনিকোড ব্যবহার নিশ্চিত করা	ইউনিকোড ব্যবহার নিশ্চিতকৃত	%	.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
		পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারী নিশ্চিতকরণ	পিআরএল ও ছুটি নগদায়ন যুগপৎ জারীকৃত	%	.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
		সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদান	প্রকাশিত সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী সেবা প্রদানকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নিষ্পিত্তকৃত অভিযোগ	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালু করা	সেবার মান সম্পর্কে সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণের ব্যবস্থা চালুকৃত	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬৫	৬০
		দপ্তর/সংস্থায় কমপক্ষে দুইটি অনলাইন সেবা চালু করা	কমপক্ষে দুইটি অনলাইন সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১.১২.১৭	৩১.০১.১৮	২৮.০২.১৮	-	-
		দপ্তর/সংস্থার কমপক্ষে ৩টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	কমপক্ষে ৩টি সেবা প্রক্রিয়া সহজীকৃত	তারিখ	১	৩১.১২.১৭	৩১.০১.১৮	২৮.০২.১৮	১৫.০৩.১৮	-
		দপ্তর/সংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও **Small Improvement Project (SIP)** বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও **SIP**-সমূহের ডাটাবেজ প্রস্তুতকৃত	তারিখ	১	০৪.০১.১৮	১১.০১.১৮	১৮.০১.১৮	২৫.০১.১৮	৩১.০১.১৮
			উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও **SIP** রেপ্লিকেটেড	সংখ্যা	১	২৫	২০	১৫	১০	-

খ. আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (মোট মান-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষ্যমাত্রার মান-২০১৭-১৮				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতিমান (Fair)	চলতি মান এর নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৩	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		স্থাবর/অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	১	০১.০২.১৮	১৫.০২.১৮	২৮.০২.১৮	২৮.০৩.১৮	১৫.০৪.১৮
			অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা	তারিখ	.৫	০১.০২.১৮	১৫.০২.১৮	২৮.০২.১৮	২৮.০৩.১৮	১৫.০৪.১৮
		দপ্তর/সংস্থায় কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগ করা	কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগকৃত ও ওয়েব সাইটে প্রকাশিত	তারিখ	.৫	১৫.১০.১৭	২৯.১০.১৭	১৫.১১.১৭	৩০.১১.১৭	১৪.১২.১৭
দক্ষতা ও নৈতিকতা উন্নয়ন	২	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ বিভিন্ন বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষনের সময়	জনঘণ্টা	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল বাস্তবায়ন	২০১৭-১৮ অর্থবছরের শুদ্ধাচার বাস্তবায়ন কর্মপরিকল্পনা এবং বাস্তবায়ন পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত ও দাখিলকৃত	তারিখ	.৫	১৩.০৭.১৭	৩১.০৭.১৭	-	-	-
			নির্ধারিত সময়সীমার মধ্যে ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	.৫	৪	৩	-	-	-
তথ্য অধিকার ও স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন	২	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
		স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশ	স্বপ্রণোদিত তথ্য প্রকাশিত	%	.৫	১০০	৯০	৮৫	৮০	৭৫
		বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ	বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫.১০.১৭	২৯.১০.১৭	১৫.১১.১৭	৩০.১১.১৭	১৪.১২.১৭

আমি চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড এবং আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর প্রতিনিধি হিসেবে আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগের সচিবের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় অর্থমন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে চেয়ারম্যান, পরিচালনা বোর্ড এবং ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ব্যবস্থাপনা পরিচালক
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ

তারিখ: ১৮/০৬/১৭

চেয়ারম্যান
পরিচালনা বোর্ড
ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ

তারিখ: ১৮/৬/১৭

সচিব
আর্থিক প্রতিষ্ঠান বিভাগ
অর্থ মন্ত্রণালয়

তারিখ: ১৮/০৬/২০১৭

শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১.	আইসিবি	ইনভেস্টমেন্ট কর্পোরেশন অব বাংলাদেশ
২.	ইইএফ	ইক্যুইটি অ্যান্ড এন্ট্রাপ্রেনরশীপ ফান্ড
৩.	ডিআরএস	ডিজাস্টার রিকভারি সাইট
৪.	ডিএসই	ঢাকা স্টক এক্সচেঞ্জ লিমিটেড
৫.	এসডিজি	সাসটেইনেবল ডেভেলপমেন্ট গোল
৬.	APA	Annual Performance Agreement
৭.	CAR	Capital Adequacy Ratio
৮.	PI	Performance Indicator
৯.	ROA	Return on Asset

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১.	[১.১] ঋণ ও অগ্রিম বিতরণ	[১.১.১] বিতরণকৃত মার্জিন ঋণ	নতুন নতুন উদ্যোক্তা সৃষ্টির উদ্দেশ্যে ১৪০০ কোটি টাকার মার্জিন ঋণ	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট , শাখা ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
২.		[১.১.২] বিতরণকৃত প্রকল্প ঋণ	শিল্পায়ন ও উদ্যোক্তা সৃষ্টির উদ্দেশ্যে ৩১৯ কোটি টাকার লিয়েন ও প্রকল্প ঋণ বিতরণ।	অ্যাপ্রাইজাল, লিজিং এবং ইমপ্লিমেন্টেশন ডিপার্টমেন্ট	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৩.	[১.২] ঋণ ও অগ্রিম আদায়	[১.২.১] আদায়কৃত মার্জিন ঋণ	১৪০০ কোটি টাকার মার্জিন ঋণ আদায় যাতে কর্পোরেশনের তারল্য পরিস্থিতি উন্নয়নের পাশাপাশি বিনিয়োগকারীগণকে পুনরায় ঋণ প্রদান করা যায়।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট, শাখা ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৪.		[১.২.২] আদায়কৃত প্রকল্প ঋণ	১১৬ কোটি টাকার প্রকল্প ঋণ আদায় যাতে কর্পোরেশনের তারল্য পরিস্থিতি উন্নয়নের পাশাপাশি নতুন করে ঋণ প্রদান করা যায়।	অ্যাপ্রাইজাল, লিজিং এবং ইমপ্লিমেন্টেশন ডিপার্টমেন্ট	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৫.	[১.৩] পুঁজিবাজারে নতুন বিনিয়োগ	[১.৩.১] বিনিয়োগের পরিমাণ	পুঁজিবাজারের তারল্যবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে কর্পোরেশন ও এর সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহের নিজস্ব পত্রকোষে ন্যূনতম ৪৫০০ কোটি টাকা বিনিয়োগ।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্ট, শাখা ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৬.	[১.৪] মার্চেন্ট ব্যাংকিং কার্যক্রম পরিচালনা	[১.৪.১] অর্জিত ফি ও কমিশন	শিল্পায়ন ও পুঁজিবাজার উন্নয়নের লক্ষ্যে অগ্রাধিকার যুক্ত বিভিন্ন প্রকল্পে ইস্যু ম্যানেজার, আন্ডাররাইটার, রেজিস্ট্রার টু দ্য ইস্যু ও ট্রাস্টি টু দ্য ইস্যুর কার্যক্রম অব্যাহত রাখার মাধ্যমে এ সকল কার্যের ফি ও কমিশন হিসেবে ৪০ কোটি টাকা আয় অর্জন।	সংশ্লিষ্ট ডিপার্টমেন্টসমূহ, শাখাসমূহ এবং আইসিএমএল, আইএসটিসিএল	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
		[১.৪.২] মার্জিন ঋণ হতে অর্জিত সুদ	পুঁজিবাজারে বিনিয়োগ উৎসাহিত করার লক্ষ্যে বিনিয়োগ হিসাবে মার্জিন ঋণ বিতরণ এবং লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী মার্জিন ঋণের সুদ খাতে ৫৫ কোটি টাকা আয় অর্জনের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।	ইনভেস্টরস্ ডিপার্টমেন্ট, শাখাসমূহ এবং আইসিএমএল, আইএসটিসিএল	কোটি টাকায় ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৭.	[১.৫] মিউচ্যুয়াল ফান্ড ব্যবস্থাপনা	[১.৫.১] অর্জিত ব্যবস্থাপনা ফি	আইসিবি ও আইএএমসিএল এর ব্যবস্থাপনাধীন সকল মিউচ্যুয়াল ফান্ড (ক্লোজ এন্ড এবং ওপেন এন্ড) এর সুষ্ঠুভাবে পরিচালন ও ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে নির্ধারিত হারে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৯৪ কোটি টাকা ব্যবস্থাপনা ফি হিসেবে আয় অর্জন।	মিউচ্যুয়াল ফান্ড ডিপার্টমেন্ট, ইউনিট ফান্ড ডিপার্টমেন্ট ও আইএএমসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৮.	[১.৬] স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনা করা	[১.৬.১] অর্জিত কমিশন	উভয় স্টক এক্সচেঞ্জে স্টক ব্রোকারেজ কার্যক্রম পরিচালনার মাধ্যমে ৩০ কোটি টাকা ব্রোকারেজ কমিশন খাতে আয় অর্জন।	আইএসটিসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
৯.	[২.১] শ্রেণিকৃত ঋণ ও অগ্রিম হতে নগদ আদায়	[২.১.১] আদায়কৃত শ্রেণিকৃত ঋণ ও অগ্রিম	লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১২৫ কোটি টাকার শ্রেণিকৃত ঋণ আদায়ের লক্ষ্যে ব্যক্তি পর্যায়ে যোগাযোগ অব্যাহত রাখা, প্রয়োজনে বন্ধকী সম্পত্তি বিক্রয়সহ আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণ করা। শ্রেণিকৃত মার্জিন ঋণ আদায়ের লক্ষ্যে বিনিয়োগ হিসাবধারীগণের সাথে নিবিড় যোগাযোগ অব্যাহত রাখা এবং তাঁদেরকে ঋণ পরিশোধে উদ্বুদ্ধকরণের লক্ষ্যে সুদ মওকুফসহ বিভিন্ন প্রণোদনামূলক ব্যবস্থা গ্রহণ।	রিকভারী ও ল' ডিপার্টমেন্ট। ইনভেস্টরস্ ডিপার্টমেন্ট, আইসিএমএল ও আইএসটিসিএল	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১০.	[২.২] মামলা নিষ্পত্তিকরণ	[২.২.১] নিষ্পত্তিকৃত মামলার সংখ্যা	যথাযথ আইনি প্রক্রিয়ার মাধ্যমে মামলাধীন প্রকল্পের মধ্যে ন্যূনতম ৩২টি মামলা নিষ্পত্তির ব্যবস্থা গ্রহণ।	ল' ডিপার্টমেন্ট।	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১১.	[৩.১] প্রয়োজনীয় প্রভিশন সংরক্ষণ	[৩.১.১] সংরক্ষিত প্রভিশনের হার	কর্পোরেশনের আর্থিক ঝুঁকি হ্রাসকল্পে বিভিন্ন খাতে প্রয়োজনীয় প্রভিশনের সমপরিমাণ অর্থাৎ ১০০% প্রভিশন সংরক্ষণের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।	সেন্ট্রাল অ্যাকাউন্টস্ ডিপার্টমেন্ট ও সাবসিডিয়ারি কোম্পানিসমূহ	ঘণ্টা/জন ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১২.	[৪.১] প্রতিষ্ঠানের আইসিটি ব্যবস্থা উন্নতকরণ	[৪.১.১] অটোমেশন বাস্তবায়নের হার	যুগোপযোগী তথ্য ও প্রযুক্তিগত উন্নয়নের সাথে সামঞ্জস্য রেখে কর্পোরেশনের আইসিটি ব্যবস্থা হালনাগাদকরণ প্রক্রিয়া রাখা এবং লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৮৫% অটোমেশন বাস্তবায়নের ব্যবস্থা গ্রহণ।	হার্ডওয়্যার এন্ড কমিউনিকেশন ডিভিশন, সফটওয়্যার ডিভিশন	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৩.	[৫.১] ইইএফ আওতায় ইক্যুইটি হিসেবে অর্থ বিতরণ	[৫.১.১] বিতরণকৃত ইক্যুইটি পরিমাণ	সময়ে সময়ে সরকার কর্তৃক প্রদত্ত নির্দেশনার আলোকে ইইএফ এর আওতায় কৃষি ও আইটি খাতে উদ্যোক্তা সৃষ্টিসহ কর্মসংস্থানের সুযোগ সৃষ্টির উদ্দেশ্যে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ১৬০ কোটি টাকা ইইএফ ইক্যুইটির অর্থ বিতরণ।	ইইএফ উইং	শতকরা হিসেবে ও বার্ষিক প্রতিবেদন	
১৪.	[৫.২] ইইএফ হতে বিনিয়োগকৃত অর্থ আদায়	[৫.২.১] আদায়ের কৃত ইক্যুইটি	ইইএফ এর অর্থ পুনঃঅর্থায়নের নিমিত্ত মেয়াদান্তে বিনিয়োগকৃত অর্থের মধ্যে লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৫১ কোটি টাকা আদায়ের প্রচেষ্টা অব্যাহত রাখা।			

সংযোজনী-৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	**সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম**	**কর্মসম্পাদন সূচক**	**উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা**	**চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা**	**প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব**